

Proskauer 

Proskauer Paris

Présentation du bureau de Paris

Strategic Partners
Deal Closers
Reputation Protectors
Award Winners
Precedent Setters
Legal Innovators
Trusted Advisors
Forward Thinkers
Boundary Breakers
Problem Solvers
Community Leaders
Progress Makers

Le Bureau de Paris

- Proskauer est un cabinet international qui comprend plus de 800 avocats, répartis dans 12 bureaux situés dans les plus grandes places financières mondiales en Amérique, en Europe et en Asie. Fondé en 1875 à New York, Proskauer Rose a implanté son bureau à Paris en 1991.
- Notre équipe conseille des sociétés françaises et internationales, des fonds souverains, des fonds d'investissement, des asset managers, des institutions financières (fonds de dette et banques), des groupes industriels et de services de premier plan, ainsi que des équipes de management.
- Nous assistons nos clients sur un large éventail d'opérations complexes nationales, transfrontalières et internationales en matière de private equity, des fusions-acquisitions, dans la structuration de fonds internationaux et des questions réglementaires, ainsi que dans les opérations relatives aux fonds d'investissement privés et aux transactions secondaires sophistiquées.
- Nos avocats interviennent en étroite collaboration avec les équipes des autres bureaux du réseau à l'occasion d'opérations stratégiques. Le cabinet répond également aux besoins des clients en matière de fiscalité, de restructuring / situations spéciales mais également de compliance / investigations et d'arbitrage international.

12

ASSOCIES

5

COUNSEL

30+

COLLABORATEURS

Proskauer's LBO team has exceptional and highly competent professionals.

Proskauer show flexibility, creativity and the right balance between technical and soft skills.

Proskauer Rose show reactivity, quality of advice and a business mindset in providing legal advice.

Chambers France, 2025

Proskauer Paris | Chiffres

1991



Paris

- 35 ans
- Présence aux Etats-Unis, en Europe, en Asie et en Amérique Latine

10



Fonctions support /
Business services

40+



Avocats

- 12 associés
- 5 *counsel*
- 30+ collaborateurs



- *Chambers & Partners*
- *The Legal 500 EMEA*
- *The Financial Times*
- *The American Lawyer*
- *National Law Journal*
- *Law360*

Les équipes

Les équipes du bureau de Paris

Private Equity M&A



Xavier Norlain
+33.1.53.05.60.73
xnorlain@proskauer.com



Jeremy Scemama
+33.1.53.05.60.75
jscemama@proskauer.com



Matthieu Lampel
+33.1.53.05.60.79
mlampel@proskauer.com



Stéphanie Martinier
+33.1.53.05.60.27
smartinier@proskauer.com



Laurent Asquin
+33.1.53.05.62.19
lasquin@proskauer.com



Aymeric Robine
+33.1.53.05.62.20
arobine@proskauer.com



Marion Bruere
+33.1.53.05.62.23
mbruere@proskauer.com



Vanessa Hamiane
+33.1.53.05.62.22
vhamiane@proskauer.com

Private Equity M&A



Julien Burger
+33.1.53.05.62.21
jburger@proskauer.com



Aurélie Briquet
+33.1.53.05.62.24
abriquet@proskauer.com



Benjamin Benzakine
+33.1.53.05.62.28
bbenzakine@proskauer.com



Fadoua Nounouhi
+33.1.53.05.62.26
fnounouhi@proskauer.com



Philippine Rakover
+33.1.53.05.62.27
prakover@proskauer.com



Mohamed Kettani
+33.1.53.05.62.29
mkettani@proskauer.com



Hugo Monteiro Vieira
+33.1.53.05.62.08
hmonteirovieira@proskauer.com



Lou Thauvin
+33.1.53.05.62.32
lthauvin@proskauer.com

Finance



Maud Manon
+33.1.53.05.60.77
mmanon@proskauer.com



Pierre Tardivo
+33.1.53.05.62.30
ptardivo@proskauer.com



Bruno Valenti
+33.1.53.05.62.31
bvalenti@proskauer.com



Antoine Cottin
+33.1.53.05.62.33
acottin@proskauer.com

Private Investment Funds



Agnès Rossi
+33.1.53.05.60.33
arossi@proskauer.com



Marcela Moraru
+33.1.53.05.60.34
mmoraru@proskauer.com



Stéphanie Guers
+33.1.53.05.60.36
sguers@proskauer.com



Xavier Couderc-Fani
+33.1.53.05.60.37
xcouderc-fani@proskauer.com



Marie Keusch
+33.1.53.05.60.35
mkeush@proskauer.com



Léa Le Romancer
+33.1.53.05.60.38
cleromancer@proskauer.com



Claire-Lise Le Scornet
+33.1.53.05.60.39
clescornet@proskauer.com



Souhadd K'Habore
+33.1.53.05.60.87
skhabore@proskauer.com



Julie Dinarque
+33.6.64.77.59.14
jdinarque@proskauer.com



Zoé Peraffan
+33.1.53.05.60.18
zperaffan@proskauer.com

Tax



Gwenaël Kropfinger
+33.1.53.05.60.88
gkropfinger@proskauer.com



Maxime Dussartre
+33.1.53.05.60.86
mdussartre@proskauer.com

Les équipes du bureau de Paris

Compliance & Investigations



Bryan Sillaman
+33.1.53.05.60.28
bsillaman@proskauer.com



Sergon Sancar
+33.1.53.05.60.21
ssancar@proskauer.com



Salomé Bohbot
+33.1.53.05.60.41
sbohbot@proskauer.com



Santiago Ramirez Reyes
+33.1.53.05.60.42
sramirezreyes@proskauer.com



Mélinée Aprikian
+33.1.53.05.60.85
maprikian@proskauer.com



Anisa Bhandari
+33.1.53.05.62.38
abhandari@proskauer.com

International Arbitration



Ana Vermal
+33.1.53.05.68.16
avermal@proskauer.com



Ilona Trouyet
+33.1.53.05.60.78
itrouyet@proskauer.com



Adanna Letourneux
+33.1.53.05.62.25
aletourneux@proskauer.com

Nos *practices*

Fusions & Acquisitions

Pragmatic and motivated by the end result for the client.

– *The Legal 500 EMEA, 2025*

Very happy team, attentive to the customer, and available. The advice is very practical and adapted to the particular case.

– *The Legal 500 EMEA, 2025*

Jeremy is very proactive and pleasant to work with.

– *Chambers France, 2025*

Jeremy is very appreciated by his clients and a very good lawyer.

– *Chambers France, 2025*

Jeremy Scemama always gives very good advice, even outside of M&A topics, and is available 24/7.

The Legal 500 EMEA, 2025

Proskauer est l'un des principaux acteurs du marché français et international des fusions & acquisitions.

L'équipe conseille principalement des sociétés françaises et internationales, cotées et non cotées, en matière de fusions & acquisitions, de restructurations et de joint-ventures.

La pratique se concentre sur un large éventail de secteurs d'activités, notamment les services financiers, les TMT, le sport, l'aéronautique et la défense, l'*hospitality* et la santé. Elle conseille également régulièrement les fonds de private equity.

Le bureau parisien travaille en étroite collaboration avec les avocats des autres bureaux du réseau à l'occasion d'opérations transfrontalières.

Domaines d'intervention

- Acquisitions et cessions de sociétés cotées et non cotées
- Fusions transfrontalières, spin-off
- Offres publiques d'achat ou d'échange, défense anti-OPA
- Joint-ventures / partenariats
- Réorganisation / restructuration
- FDI

Contacts



Jeremy Scemama
+33.1.53.05.60.75
jscemama@proskauer.com



Xavier Norlain
+33.1.53.05.60.73
xnorlain@proskauer.com



Matthieu Lampel
+33.1.53.05.60.79
mlampel@proskauer.com



Stéphanie Martinier
+33.1.53.05.60.27
smartinier@proskauer.com



Laurent Asquin
+33.1.53.05.62.19
lasquin@proskauer.com



Aymeric Robine
+33.1.53.05.62.20
arobine@proskauer.com

Private equity

“The ‘exceptional and highly competent’ team at Proskauer Rose LLP”.

– *The Legal 500 EMEA 2025, Private Equity*

“Very high level of availability and responsiveness. Excellent professional skills, exceptional ability to be responsive. Very good advice; very strong pedagogy towards the client. A team always full of proposals and recommendations”.

– *The Legal 500 EMEA 2025, Private Equity*

“I appreciate the firm's dedication, energy and quality of service.”

“It's a very close-knit team.”

“Xavier is excellent, a true partner for us. He is one of the lawyers we turn to when the topic is complex, and we are unsure how to position ourselves.”

“Matthieu is very efficient.”

“Jeremy is an outstanding lawyer and a great deal-maker.”

– *Chambers France, Private equity 2025*

L'équipe Private Equity traite aussi bien des opérations complexes domestiques et cross border ayant une composante française que des opérations internationales.

L'équipe conseille des fonds d'investissements, des fonds de dette, des banques, des groupes industriels et de service de premier plan ainsi que des sponsors et des prêteurs. Elle couvre un large éventail de secteurs, notamment les services financiers, les TMT, l'infrastructure, l'énergie, l'industrie et la santé.

Elle dispose d'un large éventail de compétences et d'une grande expérience en matière de private equity *mid cap* et *upper mid cap*, de fusions et acquisitions privées et publiques et de *leverage finance*, y compris les prêts directs et la restructuration.

Domaines d'intervention

- Acquisitions et cessions de sociétés privées
- Rachat d'entreprises par LBO ou par le management
- *Carve-outs*
- Investissements minoritaires (publics et privés)
- PIPE
- Financements d'acquisitions
- Opérations de privatisation
- OPE / PtoP
- Club deals
- Distressed transactions
- Stratégie de sortie et exécution

Contacts



Jeremy Scemama
+33.1.53.05.60.75
jscemama@proskauer.com



Xavier Norlain
+33.1.53.05.60.73
xnorlain@proskauer.com



Matthieu Lampel
+33.1.53.05.60.79
mlampel@proskauer.com



Stéphanie Martinier
+33.1.53.05.60.27
smartinier@proskauer.com



Laurent Asquin
+33.1.53.05.62.19
lasquin@proskauer.com



Aymeric Robine
+33.1.53.05.62.20
arobine@proskauer.com

Structurations de fonds et opérations secondaires

– *Chambers France: Investment Funds 2025*

– *The Legal 500 EMEA: Leading Partner, 2025*

– *Best Lawyers 2025*

Notre équipe conseille des asset managers français et internationaux sur tous les aspects de la structuration de fonds complexes, couvrant un large éventail de domaines d'intervention telles que l'infrastructure, l'énergie, les *buyouts*, le capital-risque, la dette et l'immobilier.

Notre équipe est réputée pour son expertise dans l'accès à de nouveaux types de fonds d'investissement, tels que les fonds de métaux critiques et les fonds de financement mixte. En outre, elle excelle dans la négociation avec certains des investisseurs les plus sophistiqués au monde, y compris les institutions financières de développement (IFD), les plans de pension américains et les fonds souverains asiatiques.

Nos avocats sont également spécialisés dans les accords de carried interest/co-investissement et d'opérations secondaires, y compris en matière de transactions GP-led. Ils interviennent également sur les aspects réglementaires, en se concentrant sur les fonds d'investissement en France, au Royaume-Uni et au Luxembourg.

Avec l'appui stratégique d'équipes comprenant des spécialistes en fiscalité, ERISA, réglementation, financement, droit du travail, contentieux et gestion des risques, nous répondons aux besoins spécifiques de nos clients en matière de structurations de fonds et opérations secondaires.

Domaines d'intervention

- Fonds d'infrastructure
- Métaux critiques
- Energie

Contacts



Agnès Rossi
+33.1.53.05.60.33
arossi@proskauer.com



Marcela Moraru
+33.1.53.05.60.34
mmoraru@proskauer.com

Finance

'Highly competent professionals.'

'Excellent team.'

'Great team. Excellent technical and legal practice and ability to negotiate in the best interests of the client.'

'Maud Manon and Pierre Tardivo are two very good professionals who defend the client's interests well and proactively.'

– *The Legal 500 EMEA 2025, Banking & Finance*

Maud Manon a été nommée "Lawyer of the Year 2025" en Leveraged Buyouts par Best Lawyers .

– *Best lawyers 2025, 15ème édition*

"Maud Manon is a fierce negotiator. I am very happy to have her alongside me."

– *Chambers Global, Banking & Finance, 2024*

"We have a longstanding and trustful relationship thanks to her strong commercial sense and ability to prioritise key legal points."

– *Chambers Global, Banking & Finance, 2024*

L'équipe Finance est très active et bénéficie d'une excellente réputation sur le marché.

Son domaine d'intervention couvre un large spectre d'opérations (tant dans l'univers obligataire que dans l'univers bancaire) avec une dominante forte en matière de financement d'acquisitions (leverage finance) dans le cadre de LBO ou de restructurations de LBO.

La particularité de l'équipe est d'agir soit pour les emprunteurs ou sponsors (locaux ou internationaux), soit pour les prêteurs (fonds de dette ou banques).

Domines d'intervention

- Financements d'acquisitions
- LBO
- Financements d'actifs
- Restructurations de dettes
- Restructuring

Contact



Maud Manon

+33.1.53.05.60.77

mmanon@proskauer.com

Tax

ITR World Tax: Transactional Tax: Highly Regarded (France), 2025

Best Lawyers France: Best Lawyers (LBO), 2021-2025

The Legal 500 EMEA: 2025

The Legal 500 EMEA: Tax: Recommended, 2021-2023

Leaders League: Real Estate Tax: Recommended, 2024

L'équipe fiscale de Proskauer à Paris est reconnue pour sa maîtrise approfondie et intégrée de l'ensemble du cycle de vie du private equity – de la structuration des fonds à l'exécution des transactions.

Elle fait partie des rares équipes sur le marché parisien capables d'intervenir à la fois sur la structuration fiscale des fonds et sur les opérations de M&A / private equity. Cette double compétence permet de concevoir des stratégies fiscales globales, répondant à la fois aux exigences au niveau du fonds (comme le respect des quotas) et aux enjeux spécifiques des équipes (notamment la structuration du *carried interest*).

L'équipe se distingue par son expertise pointue et son activité soutenue dans la structuration fiscale de fonds. Elle intervient sur un large éventail d'opérations, allant de la création de fonds primaires aux transactions menées par les LP (Limited Partners) ou les GP (General Partners).

En matière de fiscalité transactionnelle, l'équipe conseille sur des opérations de taille intermédiaire et de grande envergure, souvent marquées par une forte dimension transfrontalière. Cette expertise permet d'anticiper les enjeux fiscaux complexes et d'optimiser la structuration des transactions à l'échelle internationale.

Domaines d'intervention

- Structuration fiscale d'opérations de fusions-acquisitions, y compris les LBO
- Réorganisations de groupes d'entreprises
- Création de fonds de capital-investissement en France et en Europe

Contact



Gwenaël Kropfingher
+33.1.53.05.60.88
gkropfingher@proskauer.com

Compliance & Investigations

– Best Lawyers 2025

La pratique Compliance du cabinet couvre les sujets liés à l'anticorruption, aux sanctions économiques, au devoir de vigilance et aux droits humains que ce soit en matière de conseil, de contentieux ou d'enquête interne.

Notre équipe dispose d'une expertise reconnue dans le domaine des enquêtes et de la conformité des entreprises au niveau mondial. Notre équipe conseille ses clients sur diverses questions de gouvernance et de conformité et accompagne les organisations multinationales sur un grand nombre de questions de conformité et de réglementation, et plus particulièrement sur le respect des lois anti-corruption internationales.

Nous accompagnons nos clients dans le développement et l'amélioration de politiques et de procédures adaptées, la conduite de due diligence étendue dans le contexte de fusions et d'acquisitions et impliquant divers tiers, la conduite d'enquêtes internes complexes et la réalisation d'audits internes proactifs. Les avocats du cabinet interviennent dans de nombreuses juridictions à travers le monde, notamment l'Angola, le Brésil, la Chine, l'Indonésie, la Malaisie, le Mozambique, le Moyen-Orient, le Nigeria, la Russie, l'Ouganda et le Venezuela.

Contacts



Bryan Sillaman
+33.1.53.05.60.28
bsillaman@proskauer.com



Kevin Abikoff
+1.202.416.5857
kabikoff@proskauer.com

Arbitrage international

“Ana Verma shows an unmatched commitment to her clients and a knowledge and understanding of case law and the intricacies of each case that distinguishes Ana.”

– [Legal 500 EMEA, International Arbitration](#)

Ana Verma is more than outstanding. She is a 10 out of 10. I have used her for international cross-border arbitration. She prepares me and my colleagues for every possible scenario and each approach the other side may take. She also utilizes her extremely strong courtroom presence and strong cross examination to prove our case and present the facts in a very compelling manner.”

– [Chambers Global, International Arbitration](#)

– [Best Lawyers 2025](#)

Depuis plusieurs décennies, nous accompagnons nos clients dans leurs arbitrages internationaux les plus complexes et stratégiques. Notre réputation repose sur une approche rigoureuse, une expertise approfondie et un engagement total à chaque étape du processus.

Grâce à une présence transatlantique stratégique (Paris, New York, Londres), une équipe multilingue et culturellement agile, et un suivi personnalisé de chaque dossier, nous offrons à nos clients un accompagnement sur mesure, à haute valeur ajoutée.

Chaque affaire bénéficie d'un suivi de haut niveau, assuré par des associés impliqués à chaque étape du processus.

Nous accompagnons nos clients tout au long du cycle de vie de l'arbitrage :

- Stratégie initiale et choix du forum
- Mesures d'urgence
- Audiences finales
- Exécution internationale des sentences

Nos avocats sont également arbitres reconnus, ce qui nous donne une compréhension unique des dynamiques des tribunaux. Nos co-responsables ont siégé à la Cour internationale d'arbitrage de la CCI, et notre équipe contribue activement à l'évolution de la pratique via des rôles de leadership au sein de l'IBA et de la Commission d'arbitrage de la CCI.

Domaines d'intervention

Nous intervenons dans une large variété de litiges, notamment :

- Conflits post-fusion/acquisition, coentreprises et partenariats
- Arbitrages liés à l'énergie, y compris la transition énergétique
- Litiges dans le secteur de l'hôtellerie
- Contentieux pharmaceutiques et sciences de la vie
- Arbitrages en technologie et communications
- Arbitrages fondés sur des traités d'investissement
- Litiges en matières premières et transport maritime
- Conflits dans les secteurs des médias, des services et des biens de consommation

Contact



Ana Verma
+33.1.53.05.68.16
averma@proskauer.com

Proskauer»

Proprietary & Confidential. For discussion purposes only. The information provided in this slide presentation is not intended to be, and shall not be construed to be, either the provision of legal advice or an offer to provide legal services, nor does it necessarily reflect the opinions of the Firm, our lawyers or our clients. No client-lawyer relationship between you and the Firm is or may be created by your access to or use of this presentation or any information contained in it. Rather, the content is intended as a general overview of the subject matter covered. Proskauer Rose LLP (Proskauer) is not obligated to provide updates on the information presented. Those viewing this presentation are encouraged to seek direct counsel on legal questions. © Proskauer Rose LLP. All Rights Reserved.